



Tjänsteskrivelse

Datum

2025-11-26

Vår referens

Jan Haak

Strateg

Jan.Haak@malmo.se

Malmö Energi och Hållbarhet AB, förslag på interna verksamhetsöverlåtelse

STK-2025-262

Sammanfattning

Kommunfullmäktige har gett kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram förslag på interna verksamhetsöverlåtelse till Malmö Energi och Hållbarhet AB. Stadskontoret har på uppdrag av kommunstyrelsen genomfört en första inventering. De verksamheter som föreslås överlåtas från servicenämnden till Malmö Energi och Hållbarhet AB är:

- Stadsnätet, del av infrastrukturenheten inom IT- och digitaliseringsavdelningen.
- Energisamverkan, enligt samarbetsavtal med Örebrobostäder AB.

I ärendet föreligger förslag om interna verksamhetsöverlåtelse som Malmö Energi och Hållbarhet AB ställer sig bakom och som Malmö Stadshus AB, för sin del godkänt, samt att överlämna ärendet till kommunfullmäktige för slutligt ställningstagande.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. Kommunfullmäktige beslutar att stadsnätet, del av infrastrukturenheten inom IT- och digitaliseringsavdelningen på servicenämnden ska upphöra med all operativ verksamhet 31/12 2025 och att stadsnätets all personal, tillgångar och verksamhet från 1/1 2026 överförs till Malmö Energi och Hållbarhet AB i Malmö stad.
2. Kommunfullmäktige beslutar att servicenämnden och Malmö Energi och Hållbarhet AB får i uppdrag att ansvara för verksamhetsövergången gällande personal i enlighet med 6b § lagen (1982:80) om anställningsskydd (LAS), samverkansprocessen i samverkansavtal Malmö stad och för att genomföra riskbedömning enligt arbetsmiljölagen.



3. Kommunfullmäktige beslutar att överlåta samarbetsavtal om energisamverkan med Örebrobostäder AB från servicenämnden till Malmö Energi och Hållbarhet AB och uppdrar till servicenämnden att tillsammans med Malmö Energi och Hållbarhet AB vidta de åtgärder som krävs för att genomföra överlåtelsen av samarbetsavtalet.
4. Kommunfullmäktige godkänner förslag på villkorat aktieägartillskott om 332 mnkr i enlighet med vad som redovisats i ärendet.
5. Kommunfullmäktige godkänner förslag på låneram om 1,3 mdkr i enlighet med vad som redovisats i ärendet.
6. Kommunfullmäktige uppdrar till kommunstyrelsen, servicenämnden och Malmö Energi och Hållbarhet AB att teckna rörelseöverlåtelseavtal gällande stadsnätet och samarbetsavtal om energisamverkan med Örebrobostäder AB samt att vidta de åtgärder som krävs för att verkställa kommunfullmäktiges beslut i enlighet med vad som redovisats i ärendet.
7. Kommunfullmäktige uppdrar till Malmö Energi och Hållbarhet AB att vidta de åtgärder som krävs för att genomföra en extra bolagsstämma för att kunna besluta att ta emot stadsnätet och samarbetsavtal om energisamverkan med Örebrobostäder AB.
8. Kommunfullmäktige uppdrar till kommunstyrelsen att utreda resultatpåverkan som uppstår för Malmö stad vid överlåtelsen samt hur de ekonomiska konsekvenserna kan hanteras och regleras.
9. Kommunfullmäktige uppdrar till kommunstyrelsen att i samråd med MKB fastighets AB och Malmö Energi och Hållbarhet AB ytterligare bereda frågan om den organisatoriska tillhörigheten avseende del av MKB NET AB och att skyndsamt redovisa resultatet till kommunstyrelsen för ställningstagande.
10. Kommunfullmäktige uppdrar till kommunstyrelsen att i samråd med MKB Fastighets AB, Malmö Energi och Hållbarhet AB och berörda nämnder att ta fram förslag på en energigemenskap i Jägersro etableras och redovisa resultatet för ställningstagande i kommunstyrelsen under 2026.

Beslutsunderlag

- Rapport förslag på verksamhetsöverlåtelser från servicenämnden till Mehab
- Malmö Energi och Hållbarhet AB Bolagsordning
- Remissammanställning STK-2019-834
- Remissvar Servicenämnden
- Servicenämndens beslut 250617 §65 Reservation (M)
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 251201 Malmö Energi och Hållbarhet AB, förslag på interna verksamhetsöverlåtelser

Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2025-04-28



Kommunstyrelsens arbetsutskott 2025-12-01

Kommunstyrelsen 2025-12-03

Kommunfullmäktige 2025-12-16

Beslutet skickas till

Servicenämnden

Malmö Energi och Hållbarhet AB

MKB Fastighets AB

Stadskontorets handläggare

Ärendet

Bakgrund

Kommunfullmäktige beslutade den 25 april 2024 att bilda Malmö Energi och Hållbarhet AB (STK-2024-865). Bolagets uppdrag är att på affärsmässiga grunder utveckla en god, allsidig och hållbar energiförsörjning, ändamålsenlig infrastruktur för elektronisk kommunikation samt ett klimatneutralt Malmö. Genom att producera, lagra, distribuera och handla med energi samt bygga, äga och förvalta infrastruktur för elektronisk kommunikation, skapar bolaget en stabil bas för sin verksamhet. Därtill ingår att äga och förvalta fastigheter och anläggningar för rörelsens behov samt att bedriva verksamhet som bidrar till ett klimatneutralt Malmö, exempelvis genom infångning och lagring av koldioxid. Bolaget får även direkt eller indirekt äga och förvalta aktier och andelar i företag inom energisektorn, liksom att bedriva annan därmed sammanhängande verksamhet.

Det nya bolaget är ett helägt kommunalt bolag och ägs av Malmö Stadshus AB. Malmö Stadshus AB ägs till 100 procent av Malmö kommun och äger i sin tur samtliga aktier i MKB Fastighets AB, Malmö kommuns Parkerings AB, Malmö Stadsteater AB, Malmö Live Konserthus AB, Malmö Leasing AB, MINC i Sverige AB, Boplats Syd AB, Parkeringsövervakning i Malmö AB samt Malmö Energi och Hållbarhet AB.

Malmö Stadshus AB ska övergripande samordna de helägda kommunala bolagens verksamheter genom att äga och förvalta aktier och andelar i bolag ägda av Malmö stad enligt bolagsordningen. I enlighet med de generella ägardirektiven ska Malmö Stadshus AB ses som en del av kommunens verksamhet. Malmö Stadshus AB ska, via stadskontoret, genom bolagsstyrning, samordning och uppföljning åstadkomma en effektivare ekonomisk förvaltning och samhällsnytta inom bolagskoncernen.

Energibolaget är underställt Malmö stads vision och mål och ska följa de anvisningar och riktlinjer som gäller för stadens budget och uppföljningsprocess. Malmö stads principer för styrning av helägda bolag innebär att bolagen ska drivas enligt affärsmässiga principer, samtidigt som det kommunala ändamålet med verksamheten iakttas. Bolaget ska arbeta för att stadens mål och innehåll i styrdokument kan



förverkligas. Särskild betydelse har Malmö stads energistrategi och miljöprogram, vilka fastställer visionen för Malmös energisystem – att det ska vara leveranssäkert, hållbart och försörja Malmö med 100 procent förnybar och återvunnen energi senast år 2030.

Bolagets vision är att vara den drivande aktören och naturliga samarbetspartnern för att säkerställa en hållbar energiomställning, nätinfrastruktur, säker och robust tillgång till IT-infrastruktur i Malmö. För att förverkliga visionen utgår bolagets affärsidé från att omsätta stadens mål i investeringar och samarbeten, att med stadens egna behov som utgångspunkt identifiera möjligheter att bygga, äga och förvalta tillgångar för hållbar produktion, distribution och lagring av energi inom Malmö stad samt att säkra en väl fungerande infrastruktur för elektronisk kommunikation. Där det är lämpligt ska bolaget bidra till att stärka stadens konkurrenskraft genom att fungera som en facilitator för innovation och medverka i energi- och IT-relaterade investeringar som ökar stadens attraktivitet och konkurrenskraft samtidigt som förmåga till resiliens och säkerhet byggs upp.

Bolagets affärsidé utgår från bolagsordningen. Bolaget har till föremål för sin verksamhet:

- att producera, lagra, distribuera och handla med energi,
- att bygga, äga och förvalta infrastruktur för elektronisk kommunikation,
- att äga och förvalta fastigheter och anläggningar för rörelsens behov,
- att bedriva verksamhet som bidrar till ett klimatneutralt Malmö, exempelvis infångning och lagring av koldioxid,
- att direkt eller indirekt äga och förvalta aktier och andelar i företag inom energisektorn,
- samt att även bedriva annan därmed sammanhängande verksamhet.

Uppdrag

I samband med bolagsbildandet gav kommunfullmäktige kommunstyrelsen i uppdrag att utreda förslag på interna verksamhetsöverlåtelse till bolaget. Stadskontoret avrapporterar härmed uppdraget, som genomförts tillsammans med serviceförvaltningen och MKB Fastighets AB. Uppdraget har genomförts i tre faser. I den första fasen samlade utredningen in information om stadens arbete med elektronisk kommunikation hos servicenämnden och MKB fastighets AB samt arbetet med vindkraft och solpaneler på stadens fastigheter. Under den andra arbetsfasen gjordes avgränsningar, bedömningar och framtagande av remissförslag. I den tredje fasen av arbetet sammanställdes remissvaret och förslag på verksamhetsöverlåtelse. Under tiden



utredningen pågått har bolaget lagts upp i ekonomisystemet Ekot, inordnats i stadens budget och uppföljningsprocess, ingått medlemskap i Sobona och tecknat styrelse och ansvarsförsäkring. Styrelse är utsedd, VD till bolaget är rekryterad och har tillträtt.

I en första intern genomlysning har servicenämnden och MKBs dotterbolag MKB NET inventerats och analyserats med utgångspunkt i bolagsordningens verksamhetsföremål. Verksamhets- och ansvarsfrågorna har analyserats utifrån lämplighet och affärsmässighet. Därtill har analysen föregåtts av en juridisk bedömning, inventering av tillgångar, risker och möjligheter på kort och medellång sikt.

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade i april 2025 utan eget ställningstagande, att sända förslag på verksamhetsöverlåtelse gällande servicenämndens stadsnät, två vindkraftverk samt avtal om energisamverkan på remiss med svar senast 31 juli 2025.

Till servicenämndens remissunderlag ingick även det pågående ärendet att Utredda och föreslå en mer ändamålsenlig och framtidsinriktad organisering av den digitala infrastrukturen (STK-2019-834). I denna utredning ställde MKB fastighets AB och servicenämnden i sina remissvar relevanta frågeställningar som behövde besvaras, såsom gränsdragning och konsekvensanalys gällande MKB Net och Stadsnät/ITD vid servicenämnden. Andra frågor som behövde klargöras var angränsande frågor och legala aspekter.

I remissförslaget på verksamhetsöverlåtelse ingick inte MKB NET eller servicenämndens solpaneler på stadens fastigheter då det finns upphandlingsrättsliga, fastighetsrättsliga och energiskattemässiga risker med en sådan överlåtelse. Däremot föreslås frågan om del av MKB NET i detta ärende utredas vidare och att resultatet skyndsamt redovisas för ställningstagande i kommunstyrelsen.

Stadsnät, vindkraftverk och energisamverkan – uppdrag och verksamhet

Stadsnät. Malmö stad har kontroll över grundinfrastrukturen för datahantering och kommunikation. Stadsnätet tillhandahåller fiber till både nybyggnationer och befintliga fastigheter. Stadsnätet är inte knutet till en enskild tjänsteleverantör. Malmö stad säkerställer genom sitt stadsnät konkurrens för stadens invånare och företagare och en väl fungerande digital infrastruktur. Själva stadsnätet levererar idag på svartfibernivå. Totalt finns drygt 10 000 sk. förbindelser (vilket inte är samma sak som slutkund. Förbindelser är fiberanslutningar mellan t.ex. fastigheter och nätet). Genom stadsnätet har Malmö stad säkerställt pris- och utbyggnadskonkurrens till förmån för invånare och företag. Stadsnätet levererar främst på svartfibernivå, men det finns förslag om att erbjuda fler tjänster högre upp i värdekedjan. Inom Malmö stad används infrastrukturen för stadens digitalisering och välfärdstjänster, vilket kräver omfattande



utbyggnad och förtätning, i takt med att staden växer finns interna och externa anslutningsbehov, inklusive möjligheter till utbyggnad av 5G. I servicenämndens budget för 2025 förtydligas att utbyggnad av fiberinfrastruktur i huvudsak finansieras genom förhyrning till externa kunder såsom mobiloperatörer och andra företag, inklusive villaföreningar. En del av investeringarna avser nätet som ansluter stadens förvaltningar till den centrala IT-miljön. Behovet styrs utifrån efterfrågan och för förvaltningarna innebär det exempelvis om att ansluta nya lokaler eller om att skapa dubbla anslutningsvägar för att minimera avbrott. När det gäller investeringsbehovet enligt servicenämndens budgetskrivelse 2026 avser 30 miljoner digital infrastruktur kopplad till Malmö Stadsnät. Finansieringen sker huvudsakligen genom externa aktörer medan en mindre del täcks av stadens egna verksamheter. Investeringarna rör främst förtätningar och nybyggnationer men även åtgärder för att öka motståndskraft och redundans i nätet. Stadsnätet bedrivs av tio personer.

De legala förutsättningarna för överföringen bedöms som hanterbara och grundas på offentligrättsliga frågor enligt kommunallag och konkurrenslag som reglerar vilken verksamhet bolaget får bedriva, upphandlingsrättsliga aspekter som påverkar framtida affärsrelationer mellan kommunkoncernen och verksamhet inom energibolaget samt civilrättsliga frågor kopplade till överföring av tillgångar och verksamheter, där avtals-, fastighets- och aktiebolagsrätt är centrala. Därtill ska skatt- och momsmässiga konsekvenser vid överföring och finansiering beaktas, liksom eventuella krav på formella tillstånd. Denna risk vid överlåtelse av servicenämndens stadsnätverksamhet till energibolaget ska ställas mot att behålla stadsnätsverksamheten i förvaltningsform, närmare bestämt de konkurrensträttsliga risker som uppstår när en kommun bedriver affärsverksamhet i egen regi.

Vindkraftverk. Servicenämnden äger två vindkraftverk. Det ena verket – Långmarken 7 - är beläget i Kristinehamn (elområde SE3) och togs i drift 2017. Det har en installerad effekt på 3,3 MW och producerar årligen cirka 9,33 GWh el. Verket levererades av Vestas. Det andra verket – Nötåsen 1 - finns i Sundsvall (elområde SE2) och togs i drift 2014. Det har en installerad effekt på 2 MW och en årlig produktion på cirka 5,66 GWh. Leverantör här är Siemens Gamesa. Båda verken är placerade på arrenderad mark, och serviceavtal är för närvarande under upphandling. Verken omfattas också av avtal om balansansvar och elköp som är en del av Malmö stads övergripande elinköpsavtal för egen förbrukning. Den interna driften hanteras av två personer inom serviceförvaltningen. Deras löpande insatser är framförallt kopplad till upphandling/omförhandling av avtal samt ekonomisk uppföljning. Arbetsinsatsen bedöms uppgå till personresurser om ca 35-40% över tid.



I uppdrag i budget för 2024 (STK-2024-184) har kommunfullmäktige uppdragit åt berörda nämnder och Malmö Energi och Hållbarhet AB, att *”...förbereda utbyggnad av sol- och vindkraft samt identifiera områden där staden kan säkerställa rådighet över framtida energinfrastruktur och försörjning.”*

Samarbetsavtal energisamverkan. Serviceförvaltningen har ingått ett samarbetsavtal med Örebrobostäder AB, ÖBO med syfte att dela kunskap mellan parterna, starta utvecklingsinitiativ, sprida kunskap om arbetssätt till andra intressenter, samt implementera initiativ avseende struktur, automation,- och IT-lösningar, energieffektiviseringar, solceller, laddinfrastruktur, batterier och aggregatorer. Ett konkret exempel på samarbete är det som kallas för energigemenskap som kan skapas i befintlig bebyggelse eller i ett nytt område genom att fastighetsägare, boende och energibolag samarbetar för att dela lokalt producerad energi, exempelvis solel, inom ett kvarter eller bostadsområde. Med hjälp av digital styrning och gemensam infrastruktur kan överskottsel från en byggnad användas i en annan. Energigemenskapen kan även omfatta laddinfrastruktur, energilagring och effektivisering, vilket möjliggör ett mer hållbart och resurseffektivt lokalt energisystem. Mot denna bakgrund bör bolaget aktivt arbeta med att möjliggöra och utveckla energigemenskaper, både i nya områden och i befintlig bebyggelse. Detta skulle inte bara stärka den lokala försörjningstryggheten och klimatnyttan, utan även främja innovation och delaktighet i energiomställningen. Samarbetsavtalet har inget marknadsvärde men kostnader som uppstår till följd av samarbetet enligt avtalet ska fördelas mellan parterna och får uppgå maximalt till 700 000 kr. Resursbehovet bedöms ha ett tydligt utvecklingsfokus varför bedömningen är att det motsvarar en heltidsresurs.

I uppdrag i budget för 2024 (STK-2024-184) beslutade kommunstyrelsen för egen del *”att anmoda berörda nämnder att i samarbete med Malmö Energi och Hållbarhet AB möjliggöra etablering av energigemenskaper genom stadsplaneringsprocessen och återkomma med förslag under första halvåret 2026.”*



Resultaträkning

Stadsnät

Servicenämndens stadsnätsverksamhet uppvisar ett genomgående positivt resultat under för perioden 2022-2025, men med en tydlig resultatförsämring 2023-2024 till följd av ökade kostnader för personal, lokaler och finansiering. En återhämtning väntas under 2025 genom lägre avskrivningar och övriga kostnader.

En marknadsvärdering utgör underlag för verksamhetsöverlåtelsen. Stadsnätet omfattar omkring 1 100 interna förbindelser inom stadens egna verksamheter. I samband med att verksamheten övergår till Malmö Energi och Hållbarhet AB kommer dessa tjänster, på grund av skatteregler, att behöva faktureras till marknadspris. Den totala kostnaden uppskattas till cirka 13 miljoner kronor årligen. En utredning med förslag kommer göras för att bedöma de ekonomiska konsekvenserna av överföringen för servicenämnden.

<i>TKr</i>	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Prognos 2025
Övriga intäkter	42 716	49 559	49 981	50 500
Totala intäkter	42 716	49 559	49 981	50 500
Personalkostnader	-4 583	-5 135	-6 718	-7 596
Lokal- och markhyror	-6 384	-7 499	-8 055	-8 120
Övriga kostnader	-7 053	-11 307	-9 152	-5 571
Avskrivningar	-25 284	-25 510	-24 558	-20 793
Totala övriga kostnader	-43 304	-49 450	-48 484	-42 080
Kommunbidrag	6 258	7 769	5 693	-584
Finansiella intäkter	0	3	0	0
Finansiella kostnader	-3 440	-6 825	-6 489	-6 151
Resultat	2 230	1 055	702	1 685

Tabell 1

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångarna består av markör och fiber. Det bokförda värdet uppgår till drygt 243 mnk.

Marknadsvärdering av stadsnätets verksamhet

För verksamheten har en marknadsvärdering genomförts, det uppskattade värdet uppgår till 564 mnkr.



Finansiering

Malmö Energi och Hållbarhet AB bildades för att på affärsmässiga grunder utveckla en hållbar energiförsörjning, en modern digital infrastruktur och bidra till ett klimatneutralt Malmö. Bolaget ska producera, lagra, distribuera och handla med energi, bygga och förvalta infrastruktur för elektronisk kommunikation samt äga och förvalta fastigheter och anläggningar för den egna verksamheten. Därtill ska bolaget bedriva verksamheter som stödjer klimatmålen, till exempel infångning och lagring av koldioxid, och äga, förvalta aktier eller andelar i företag inom energisektorn.

Aktieägartillskott

Malmö Energi och Hållbarhet AB behöver ett startkapital för att säkerställa en stabil finansiell grund under uppbyggnadsfasen. Malmö stad bör därför tillföra Malmö Stadshus AB ett **villkorat aktieägartillskott** om 332 mnkr, vilket i sin tur möjliggör att Malmö Stadshus AB lämnar ett motsvarande villkorat aktieägartillskott till Malmö Energi och Hållbarhet AB. Tillskottet används för att finansiera del av överlåtelsen av stadsnätets verksamhet och för att investera i stadsnätet på motsvarande nivå som tidigare år under servicenämndens ansvar.

Lån

I samband med överlåtelsen av stadsnätet bör bolaget även uppta ett **lån** om 300 mnkr från Malmö stad. Lånet genererar en årlig intäkt till staden. Givet en ränta på tre procent uppgår den till cirka 9,0 mnkr per år.



Ekonomisk plan 2026 avseende stadsnätet

Enligt den ekonomiska planen för 2026 beräknas verksamheten uppnå ett resultat efter finansiella poster på 12,9 mnkr. De totala intäkterna uppgår till 64 mnkr, varav 13 mnkr avser Malmö stad och 51 mnkr. externa intäkter. Kostnaderna inklusive avskrivningar och finansiella poster bedöms uppgå till 51,6 mnkr. Planen indikerar därmed en fortsatt stabil ekonomi och en god finansiell grund.

<i>TKr</i>	Ekonomisk plan 2026
Intäkter, Malmö stad	13 000
Externa intäkter	51 000
Totala intäkter	64 000
Personalkostnader	-7 800
Lokal- och markhyror	-8 300
Övriga kostnader	-6 000
Avskrivningar	-20 500
Totala övriga kostnader	-42 600
Finansiella intäkter	0
Finansiella kostnader	-9 000
Resultat efter finansiella poster	12 400

Tabell 2

Låneram

Bolaget får ta upp lån för verksamhetens finansieringsbehov enligt Malmö stads generella ägardirektiv och bolagsordningen. Energibolaget bedömer att upplåningsbehovet för perioden 2026-2030 för rörelseöverlåtelser, 1 januari 2026 och investeringar i energi uppgår till ett belopp om ca 1 300 mnkr. I låneansökan ingår utvecklingsprojekt och energigemenskaper i nybyggnationer och Jägersro. Inför dessa investeringar kommer bolaget presentera investeringsplaner i enlighet med fastställda beslutsprocesser.

Vindkraftverk

Serviceämnden äger två vindkraftverk. Vindkraftsverksamheten uppvisar en tydlig försämring i resultat mellan 2022 och 2025. Resultatet har gått från ett överskott på 4,1 mnkr (2022) till ett prognostiserat underskott på -4,7 mnkr (2025). Försämringen beror främst på kraftigt minskade intäkter till följd av lägre elpriser, medan kostnadsnivån är relativt oförändrad, tabell 3.

Resultaträkning

	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Prognos 2025
<i>TKr</i>				
Övriga intäkter	11 155	6 026	4 407	3 350
Totala intäkter	11 155	6 026	4 407	3 350
<hr/>				
Lokal- och markhyror	-394	-273	-199	-250
Övriga kostnader	-2 114	-2 184	-1 939	-2 886
Avskrivningar	-3 861	-3 861	-3 866	-3 861
Totala övriga kostnader	-6 369	-6 318	-6 004	-6 997
<hr/>				
Finansiella kostnader	-658	-1 220	-1 123	-1 027
Resultat	4 128	-1 512	-2 720	-4 674

Tabell 3

Intäkterna har minskat med cirka 70 % mellan 2022 och 2025 (från 11,2 mnkr till 3,4 mnkr). Minskningen sammanfaller med den nedgång i elpriser som följt efter de höga nivåerna under energikrisen 2022. Ingen kompensation sker genom ökade produktionsvolymerna eller andra intäkter, vilket indikerar att verksamheten är prisberoende snarare än volymdriven.

Under perioden 2017-2025 har Nötåsen 1 redovisat underskott varje år. Intäkterna har successivt minskat, medan kostnadsnivån har varit i stort oförändrad. Nötåsen 1 har därmed haft en begränsad ekonomisk bärkraft och det ackumulerade underskottet för perioden uppgår till cirka 20,5 mnkr. Intäktsminskningen 2025 förklaras av att vindkraftverket har stått stilla sedan december 2024 till följd av en trasig huvudtransformator. Reservdelar finns för närvarande inte att tillgå på marknaden. En beställning har lagts hos en leverantör som tillverkar en ny transformator, vilken beräknas vara leveransklar i februari 2026.

Under samma period har Långmarken 7 i huvudsak varit lönsam, även om resultatet varierat mellan åren. Det samlade överskottet för perioden 2017-2025 uppgår till omkring 6,7 mnkr men för 2025 prognostiseras ett negativt resultat på cirka 1 mnkr. Intäkterna har följt elprisernas utveckling och varierat mellan 2,2 mnkr (2020) och 8,1 mnkr (2022). De senaste åren visar en nedåtgående trend till cirka 3,4 mnkr för 2024-2025.

Totala övriga kostnader ligger stabilt kring 6–7 mnkr per år, vilket innebär att kostnadsbasen är oförändrad trots intäktsfallet.



Avskrivningar är den största enskilda kostnadsposten (ca 3,9 mnkr/år), vilket förklaras av investeringar gjorda 2015/2016 som skrivs av på 15 år.

Övriga kostnader (2–3 mnkr/år) omfattar reparationer och underhåll, drift, försäkringar och serviceavtal.

De finansiella kostnaderna består av intern ränta, vilken avser stadens lånekostnad för den kapitalbindning som vindkraftverkens anläggningstillgångar utgör.

Anläggningstillgångar

Vindkraftverken har anskaffats till ett värde om 548 mnkr. Det bokförda värdet är 304 mnkr. Förestående marknadsvärdering kommer att utgöra grund för värderingen och för att bedöma konsekvenserna av en överföring ur ett ekonomiskt och verksamhetsmässigt perspektiv.

Tidplan för beslutsprocess av överlåtelser 2025

- Kommuncentral samverkan 26 september (möte 1 information och dialog)
- Kommuncentral samverkan 7 november (möte 2 information och dialog)
- Kommuncentral samverkan 28 november (möte 3 inför beslut)
- Styrelsen för Malmö Energi och Hållbarhet AB – 21 oktober
- Styrelsen för Malmö Energi och Hållbarhet AB – 3 november
- Malmö stadshus AB – 10 november
- Kommunstyrelsens arbetsutskott – 1 december
- Kommunstyrelsen – 3 december
- Kommunfullmäktige – 16 december

Kommunikation och samverkan

Serviceförvaltningen har löpande haft intern dialog och information, information i förvaltningsråd, formell beredning i nämnden, genomgång av tidplan, internt förberett organiserat mottagande med fokus på välmående och arbetsmiljö. Risk och friskbedömning har genomförts. Skyddsombud har medverkat i processen.

Malmö Energi och Hållbarhet AB. Styrelsen har informerats om förslag på interna verksamhetsöverlåtelser, arbetsprocessen, faktaunderlag, tidplan och remissbehandling.



VD och stadskontorets bolagsdirektör har besökt personal och förvaltningens skyddsombud på serviceförvaltningen för presentation, dialog och information om stadens och bolagets uppdrag. Bolaget har påbörjat en risk och friskbedömning, serviceförvaltningens skyddsombud involveras i processen.

Medlemskap i Sobona gäller from 1/10 2025. Inrangeringsprocessen av all personal på stadsnätet genomförs enligt gällande struktur och process.

Malmö Stadshus AB. Styrelsen har informerats om arbetsprocessen, faktaunderlag, tidplan och remissbehandling.

Kommunstyrelsen. Information om förslag på verksamhetsöverlåtelser presenterades på budgetberedningen 6/10 2025.

Servicekommitténs remissvar

Två vindkraftverk: Nämnden tillstyrker att de två vindkraftverken, Långmarken 7 och Nötåsen 1, överförs till Malmö Energi och Hållbarhet AB.

Energisamverkan med ÖBO: Nämnden välkomnar energibolaget in i dialogerna men anser att stadsfastigheter även fortsättningsvis bör driva samarbetet eftersom det primärt berör samhällsfastigheter.

Stadsnät: Nämnden framhåller att syfte, vision och möjliga synergier måste förtydligas innan beslut fattas. De betonar att ansvar, rutiner och gränsdragningar måste vara tydliga vid en eventuell överföring, och rekommenderar att även MKB Nets stadsnätsdel överförs samtidigt för att undvika parallella nät inom staden. Samtidigt lyfter nämnden en risk att fiberkostnaderna för stadens fastigheter kan öka vid en bolagisering och att detta måste utredas vidare.

Reservation: Moderaterna reserverar sig och avser att inkomma med en skriftlig reservation.

Stadskontorets bedömning och förslag

Föreliggande utredning har haft ett kommunkoncernperspektiv i bedömningen av den organisatoriska tillhörigheten för elektronisk kommunikation som bedrivs hos servicekommittén och MKB NET. Utredningen har därtill vägt samman de remissvar som inkom från stadens nämnder och bolag i utredningen om den digitala infrastrukturens organisering enligt tidigare kommunstyrelseuppdrag Utreda och föreslå en mer ändamålsenlig och framtidsinriktad organisering för den digitala infrastrukturen (STK-2019-834). Remissvaren klustrades under fyra områden: organisering, leverans av välfärdstjänster, demokratiaspekter samt kostnader och intäkter. Majoriteten av nämnderna och bolagen ställde sig bakom förslaget och menade att bolagsformen



skapar förutsättningar för en sammanhållen organisation och möjligheter till bättre utvecklingskraft.

Mot bakgrund av att servicenämnden i sitt yttrande framförde att underlaget saknade analyser av för- respektive nackdelar av olika driftsformer beställde stadskontoret en second opinion för att klargöra för- och nackdelar med helägt kommunalt bolag respektive förvaltning. Analysen bestod av åtta områden som stöd för ett kommande inriktningsbeslut: Uppdraget och det kommunen vill åstadkomma, Styrning/ledning, Marknad, Möjlighet att bygga en stark organisation och attrahera kompetens, Förutsättningar för affärsutveckling, Legala förutsättningar, Ekonomiska förutsättningar och Skattekonsekvenser. Konsulten gjorde en sammanhållen bedömning och förordade bolagsform framför att fortsätta bedriva verksamheten i förvaltning med det faktum att organisationen kommer att verka på en konkurrensutsatt marknad på affärsmässiga grunder. Bolagsformen ger ökade möjligheter för Malmö stad att fortsätta ligga i framkant gällande den digitala infrastrukturen. Det ges större möjligheter för att kunna möta nuvarande och framtida behov och utmaningar kopplat till den digitala infrastrukturen. Genom att bolagisera verksamheten och samla ägande och förvaltning i en organisation med en egen resultat- och balansräkning skapas bra förutsättningar för en tydlig styrning och ledning. Ett aktiebolag är en tydlig och i lag (aktiebolagslagen) klart definierad organisationsform som lämpar sig väl för affärsdriven verksamhet och samarbete kring investeringar med många ägare/investerare/intressenter. I förlängningen är detta något som kommer att gynna bolagets primära intressenter dvs medborgarna, verksamheter och kunder.

Sammantaget gör stadskontoret bedömningen att en verksamhetsövergång av stadsnätet ligger i linje med det av kommunfullmäktige beslutade verksamhetsföremålet enligt bolagsordningen, ”att bygga, äga och förvalta infrastruktur för elektronisk kommunikation”. Det nybildade bolaget skapar förutsättningar för en ändamålsenlig organisation som främjar och stödjer utveckling, skalfördelar, spetskompetens, anpassningsförmåga och beredskapsförsörjning i en osäker omvärld. Bolagsformen ger möjlighet till ökat fokus på kärnverksamheten och underlättar upphandlingar från externa aktörer samt möjliggör kommunövergripande samarbeten. Ett kommunalt bolag kan förena samhällsnytta med affärsmässighet. Vidare innebär bolagsformen att affärsutvecklingen kan ges en mer aktiv roll, exempelvis genom utveckling av nya tjänster eller stöd till välfärdssektorn. De legala förutsättningarna bedöms som hanterbara och omfattar främst frågor enligt kommunallag, konkurrenslag samt civilrättsliga och skattemässiga aspekter vid överlåtelsen. Risker vid överlåtelsen ska vägas mot de konkurrensrättsliga risker som finns om stadsnätsverksamheten behålls i förvaltningsform. En fördjupad analys ska göras för hur stadsnätets interna och externa verksamhet bör organiseras i bolaget i enlighet med gällande lagstiftning. Sammantaget



bedöms de juridiska aspekterna kunna hanteras inom ramen för gällande regelverk och praxis.

Utredningen föreslår att MKB NET AB inte överläts för närvarande till energibolaget, då det finns upphandlingsrättsliga risker vid en sådan överlåtelse. Stadskontoret föreslår att frågan bereds vidare och att resultatet skyndsamt redovisas för ställningstagande i kommunstyrelsen.

Stadskontoret instämmer med servicenämndens remissvar att det kan vara lämpligt att överföra de två vindkraftverken Långmarken 7 och Nötåsen 1 till bolaget. Den administrativa hanteringen motsvarar 40 procent av en heltidstjänst som i så fall föreslås regleras genom överlåtelseavtalet. Innan slutligt ställningstagande om eventuell överlåtelse ska en oberoende marknadsvärdering genomföras och en affärsmässig analys av de ekonomiska konsekvenserna och riskerna.

När det gäller solpaneler på stadens fastigheter föreslår utredningen inte att gå vidare med att föreslå överföring, med hänsyn till fastighetsrättsliga och energiskattemässiga skäl.

Stadskontoret menar att avtal om energisamverkan med Örebrobostäder är ett steg mot ett fördjupat samarbete business to business vad gäller utvecklingsinitiativ för struktur och automation och IT-lösningar, energieffektiviseringar, solceller, lagring, batterier och aggregatorer. En avtalssamverkan skapar en tydligare koppling till bolagets kärnuppdrag - Det kommunala ändamålet med bolagets verksamhet är att på affärsmässiga grunder utveckla en god, allsidig och hållbar energiförsörjning, en ändamålsenlig infrastruktur för elektronisk kommunikation samt ett klimatneutralt Malmö. I sammanhanget kan också nämnas att Örebrobostäder varit nationellt pådrivande i arbetet med att etablera energigemenskaper som är ett viktigt utvecklingsområde för stadens energibolag. Att flytta över avtalet till energibolaget är tillika en återrapportering till kommunstyrelsen på uppdrag i budget för 2024 (STK-2024-184) "...att möjliggöra etablering av energigemenskaper genom stadsplaneringsprocessen och återkomma med förslag under första halvåret 2026." Stadskontorets bedömning är att det nystartade energibolaget kan vara en strategisk aktör i genomförandet av stadens fördjupade översiktsplan för Jägersro och bidra till att utveckla lokal energiproduktion, delning och lagring som stärker en robust och hållbar energiförsörjning i stadsdelen.

Den kunskap, bredd och spets, kompetens och förvärvad erfarenhet som servicenämnden upparbetat över tid förväntas tas tillvara i det fortsatta samarbetet och kunskapsutbytet mellan bolaget och serviceförvaltningen. I detta avseendet förutsetts det att bolaget och berörda förvaltningar i Malmö stad tillsammans verkar för att använda resurserna på bästa sätt och säkerställa att kunskap och kompetens bidrar till



hela kommunkoncernens vision och mål, oavsett om det sker i förvaltnings- eller bolagsform.

Stadskontoret kommer att utreda effekterna av stadens försäljning av stadsnätsverksamheten samt analysera de ekonomiska konsekvenserna för servicenämnden.

Stadskontoret föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige att godkänna föreliggande förslag.

Ansvariga

Henrik Loveby Avdelningschef
Andreas Norbrant Stadsdirektör
Nicklas Löfström Nämndsekreterare